

Lean principi - 5S

Prof. dr Pedja Milosavljević

Oktobar 2016.

Šta je 5S?

- Jednostavna definicija je: ***Nalaženje mesta za sve i smeštanje svega na to mesto.***
- 5S je takođe osnova kontinualnog poboljšanja - Continual Improvement (CI) i Lean implementacije.

Šta nije 5S

Mora da bude prihvaćeno od celog tima.

To nije ...

- program
- jedan događaj
- dobrovoljan
- nešto što smo ranije pokušali
- suviše teško pošto smo “zauzeti”



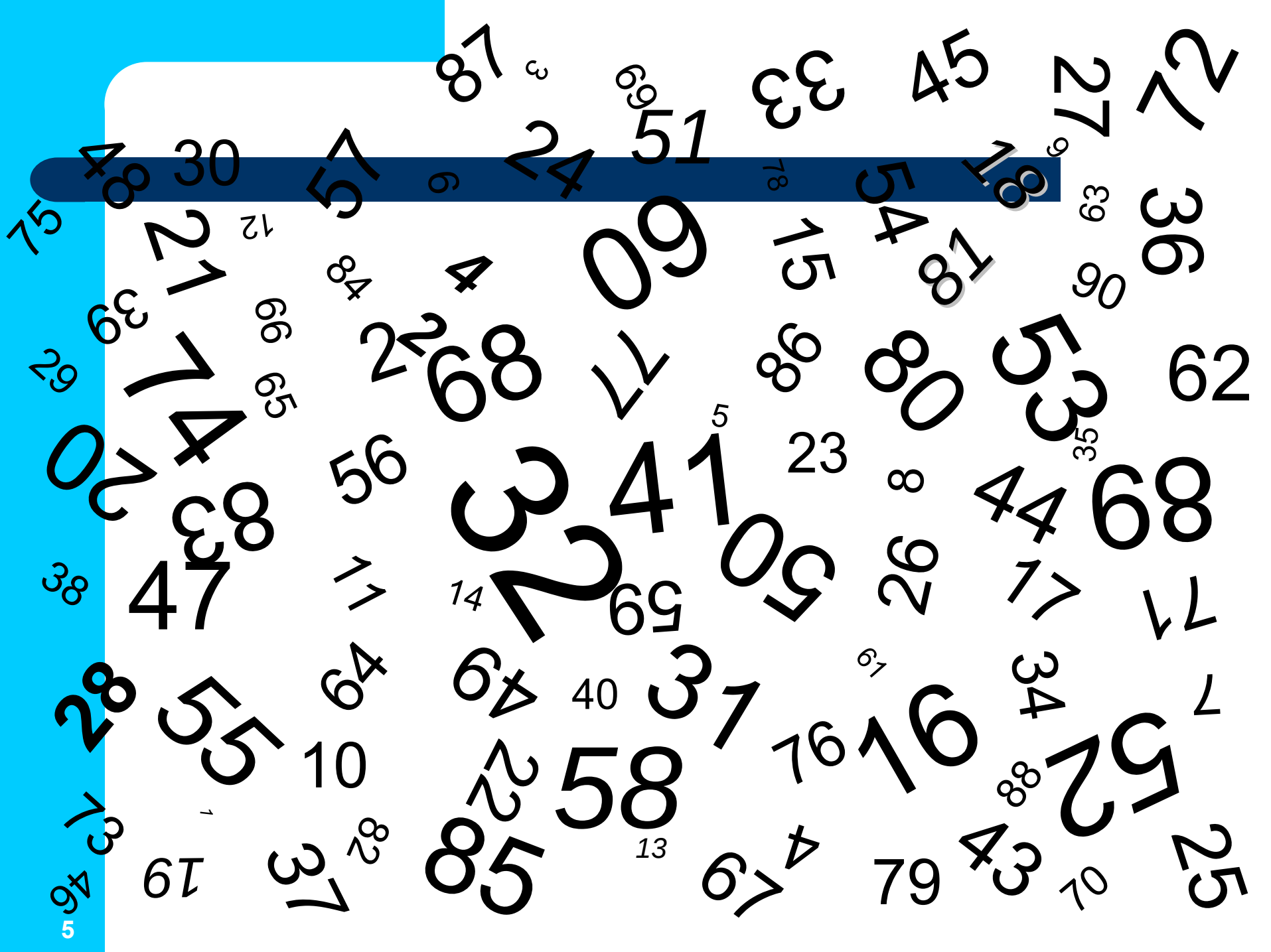
Šta znači 5S?

Srpski

- Sortirati
- Urediti
- Očistiti
- Standardizovati
- Održati

Japanski

- (Seiri)
- (Seiton)
- (Seiso)
- (Seiketsu)
- (Shitsuke)



Šta znači SORTIRATI?

- **SORTIRATI** znači da uklanjamo sve jedinice sa radnog mesta koje nisu potrebne za tekuću proizvodnju (delovi, alati, oprema, itd).





36

27

45

33

24

30

12

21

15

24

29 63

02

38

47

11

33

41

23

26 44 17

22

64

40

37

16

34

7

25

43

4

13

22

10

37

19

46 7

Primer SORTIRANJA



Šta znači UREDITI?

- **UREDITI** znači da sređujemo jedinice tako da su lake za korišćenje i označavamo ih tako da lako mogu da se nađu i smeste.
- To takođe znači raditi efikasno.





Primer uređenja

PRE



POSLE



Šta znači OČISTITI?

- **OČISTITI** znači da čistimo i brišemo podove, peremo mašine, nanosimo sveže prevlake i farbamo i zatim to ČUVAMO na taj način. Na ovaj način, sve će biti u top radnom stanju, tako da može da se koristi kada bude potrebno.
- To takođe znači preventivno održavanje.



OČISTITI



Šta znači STANDARDIZOVATI?

STANDARDIZACIJA se dešava kada su prva 3s podesno implementirana i održavaju se..

- To znači da se horizontalnim obeležavanje, farbanje bojama i označavanjem dizjaniraju operativni lejauti na standardni izgled.
- Sve će biti na mestu tako da svako može tačno da zna za šta je odgovoran i tačno kada, gde i kako da to uradi.

Brojevi od 1 do 49

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	

STANDARDIZOVATI



Šta znači ODRŽAVATI?

SORTIRAMO oblasti. **UREĐUJEMO** radna mesta. **ČISTIMO** oblasti. Sa **STANDARDIZACIJOM** je lako identifikovati sve što nije na predviđenom mestu. **ODRŽAVANJE** je različito. To nije jedna izdvojena aktivnost. Mi ODRŽAVAMO kada smo razvili navike da uvek koristimo prva 4S zajedno svakodnevno.

Kada će se dogoditi 5S?

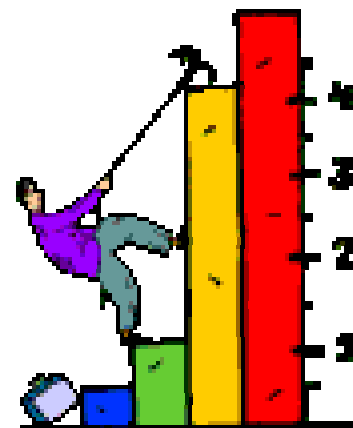
SVE VREME!! 5S je način razmišljanja i kultura. 5S je deo koji se pridružuje svakom radnom danu. To će takođe biti događaji KONTINUALNOG POBOLJŠANJA i ORGANIZACIJE RADNOG MESTA. U događaju učesnici se nauče kako da implementiraju principe KONTINUALNOG POBOLJŠANJA.

Kako se implementira 5S?

Udruživanjem! Ko ima bolju ideju da učini naš posao lakšim za nas? Naš menadžment je privržen da poboljša način kako radimo posao. Hoćemo da radimo pametnije, ne napornije. Na tom putu podrška će doći od SVAKOGA. Mi ćemo naučiti 5S proces i zajedno ćemo ga implementirati i učiniti da to radi.

Koje su koristi za našu organizaciju?

- Poboljšana bezbednost
- Poboljšan fokus na kupca
- Poboljšana isporuka
- Poboljšana produktivnost
- Poboljšana sigurnost posla



KRAJ
Hvala na pažnji