



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
УНИВЕРЗИТЕТ У НИШУ

МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ У НИШУ

На основу члана 33. став 3. Правилника о основним академским студијама

О Б А В Е Ш Т А В А

да ће студент **ТИНА РИСТИЋ**

дана **19.01.2026.** са почетком у **13,00 часова**, у сали **401**,

Машинског факултета у Нишу, бранити дипломски рад под називом:

ТЕМА

Процена утицаја аутоматизације на радна места и организацију рада у дистрибутивним центрима: студија случаја ДМ

пред комисијом у саставу:

Ментор	проф. др Милена Рајић
Члан	проф. др Иван Ћирић
Члан	проф. др Пеђа Милосављевић

РЕЗИМЕ

Овај рад истражује утицај аутоматизације на ефикасност, организацију рада и одрживост у дистрибутивним центрима, са посебним фокусом на студију случаја ДМ Њустермарк. Примарни циљ рада био је да се утврди у којој мери примена савремених аутоматизованих технологија — укључујући роботизоване транспортне системе, аутоматска складишта, аутономна возила и дигиталне управљачке платформе — доприноси унапређењу логистичких процеса у малопродајном ланцу. Полазећи од теоријске основе логистичких и менаџерских концепата, рад анализира кључне елементе аутоматизације у складишним системима, као и очекиване предности и ограничења према релевантној литератури. Кроз детаљну студију случаја дистрибутивног центра ДМ Њустермарк, спроведена је анализа стварних оперативних резултата након увођења аутоматизованих решења. Резултати показују да аутоматизација има вишеструки позитиван утицај на оперативну ефикасност: повећана је брзина обраде наруџби и испорука, постигнута је већа тачност припреме артикала, смањене су грешке при комисионирању, док је физичко оптерећење запослених значајно умањено захваљујући преузимању репетитивних и тешких задатака од стране машина и роботизованих система. Поред тога, примена дигиталних аналитичких алата омогућила је предиктивно планирање, оптимизацију протока материјала, као и брже доношење одлука у реалном времену. Анализиран је и утицај аутоматизације на организацију рада и радна места. Уочено је да увођење аутоматизованих технологија мења структуру послова: смањује се потреба за мануелним радом, док расте значај техничких, информатичких и наџорних компетенција. То доводи до трансформације профила запослених — од физичких оператера ка оператерима који управљају системима и осигуравају њихов континуитет. Допринос овог рада огледа се у приказу како се теорија аутоматизације конкретно остварује у пракси, кроз анализу стварних показатеља из ДМ-овог аутоматизованог дистрибутивног центра. Приказане су кључне користи за оперативну ефикасност и радну организацију, што може послужити као смерница компанијама које планирају сличне инвестиције, али и као основа за даље истраживање утицаја дигиталних технологија на логистику.

Кључне речи: : аутоматизација, дистрибуциони центар, оперативна ефикасност, одрживост, роботизовани системи, логистика.

Ниш, 13.01.2026.год.