



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
УНИВЕРЗИТЕТ У НИШУ

МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ У НИШУ

На основу члана 35. став 2. Правилника о мастер академским студијама

О Б А В Е Ш Т А В А

да ће студент **ИЛИЈА МОМЧИЛОВ**

дана **05.12.2025.** са почетком у **09,00** часова, у сали **401**

Машинског факултета у Нишу, бранити мастер рад под називом:

ТЕМА	Примена софтвера пројектног менаџмента на примеру унапређења система управљања отпадом у трговинском ланцу "Лидл Србија"
-------------	---

пред комисијом у саставу:

Ментор	доц. др Миодраг Милчић
Члан	проф. др Драган Милчић
Члан	проф. др Милош Милованчевић

РЕЗИМЕ МАСТЕР РАДА

Овај мастер рад бави се применом принципа пројектног менаџмента у унапређењу система управљања отпадом у трговинском сектору, са посебним освртом на студију случаја компаније Лидл Србија. Циљ истраживања је да се анализира на који начин пројектни приступ може допринети унапређењу еколошких перформанси и пословне ефикасности малопродајних ланаца, кроз имплементацију савремених решења за поврат и рециклажу амбалажног отпада.

У раду је приказан пример пилот-пројекта који је Лидл Србија самоиницијативно спровео, постављањем апарата за прикупљање амбалаже (РЕТ флаша и лименки) у одабраним продавницама, са циљем да се процене ефекти и могућности шире примене овог модела. Анализом података прикупљених током прве године имплементације, утврђено је да је просечна количина отпада по продавници смањена за 28,7%, док је количина прикупљене и рециклиране пластике повећана за 165%. Ови резултати потврђују да пројектно вођена иницијатива може имати значајан утицај на одрживост пословања и развој еколошке свести код потрошача.

Кроз примену алата пројектног менаџмента, као што су анализа трошкова, временско планирање и праћење учинка, показано је да се инвестиција у апарате за рециклажу, чија цена варира између 10.000 и 50.000 евра, може исплатити у периоду од 3 до 8 година, у зависности од обима прикупљене амбалаже и учесталости коришћења. Тиме се потврђује да одрживост и профитабилност нису супротстављени циљеви, већ комплементарни аспекти савременог пословања.

Посебан део рада посвећен је анализи PFAND система у Немачкој, који је од 2003. године допринео драстичном смањењу амбалажног отпада и повећању стопе рециклаже, и на чијем се моделу заснива и предлог за будућу имплементацију у Србији. Указано је да би увођење сличног законског оквира у Србији обавезало све веће малопродајне ланце да инсталирају апарате за поврат амбалаже, чиме би се успоставио јединствен и одржив систем циркуларне економије.

Закључци истраживања потврђују да пројекти попут Лидлове иницијативе представљају пример добре праксе у домену корпоративне друштвене одговорности и еколошке модернизације пословања. Овај рад пружа основу за даље истраживање и практичну примену модела који комбинују принципе пројектног менаџмента, одрживог развоја и иновативних технологија у малопродајном сектору Србије.

Кључне речи: пројектни менаџмент, управљање отпадом, PFAND систем, одрживи развој, рециклажа амбалаже,

У Нишу, 01.12.2025. године.