

На основу члана 61. став 1 и члана 63. став 1 тачка 14) Закона о високом образовању (“Службени гласник РС” 88/2017...76/2023), члана 46. став 1 тачка 23 Статута Машинског факултета у Нишу (број: 612-234-2/2018 од 24.4.2018. године, са изменама и допунама број 612-118-2/2019 од 01. фебруара 2019. године и број 612-132-2/2022 од 10. фебруара 2022. године), и на предлог Наставно-научног веће Машинског факултета у Нишу утврђеног на седници одржаној 13. марта 2024. године, Савета Машинског факултета у Нишу на седници одржаној одржаној 24. априла 2024. године доноси

## **СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА МАШИНСКОГ ФАКУЛТЕТА У НИШУ**

### **1. УВОД**

Стратегија обезбеђења квалитета Машинског факултета у Нишу је основни документ из области обезбеђења квалитета, који ће се периодично преиспитивати и мењати, односно допуњавати и служи као полазна основа у изради акционих планова у области обезбеђења квалитета.

Стратегија обезбеђења квалитета садржи: опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу свог рада и студијских програма, опредељење за изградњу организационе културе квалитета, мере и субјекте за обезбеђење квалитета, области обезбеђења квалитета и повезаност образовног, научно-истраживачког и стручног рада.

Стратегија је конзистента са националном Стратегијом за развој образовања у Србији.

## **2. ВИЗИЈА И МИСИЈА**

### **2.1 ВИЗИЈА**

Машински факултет у Нишу је опредељен за дугорочно планирање унапређења квалитета високог образовања на принципима интегрисања у системе високог образовања најбољих домаћих и међународних високошколских институција. Приоритет Машинског факултета у Нишу је достизање пословне изврности у областима високог образовања и научног истраживања на основу континуалног унапређења и развоја знања, технологија и научних достигнућа, побољшања система управљања квалитетом и размене информација на виши пословни ниво.

Трајно унапређење квалитета високог образовања и научног истраживања Машински факултет у Нишу ће остваривати реализацијом највиших академских стандарда, стицањем научних и стручних знања и вештина, унапређењем система обезбеђења квалитета уз виши ниво поверења и мотивације запослених, студената и осталих заинтересованих страна, у складу са одговарајућим захтевима, потребама и очекивањима друштва, заснованих на законима и прописима. Материјалне и друге облике стимулативних погодности користиће првенствено за побољшање рада запослених, корисника и даљи развој образовног система Факултета.

## 2.2 МИСИЈА

Машински факултет у Нишу ће испуњавати захтеве корисника услуга високог образовања и осигурати функцију научно-наставне и образовне институције кроз:

- непрекидно побољшање и унапређивање квалитета научног рада, наставе и садржаја студијских програма,
- максималну ефикасност и ефективност управљања процесима студирања, научно-истраживачког рада, људским ресурсима, пратећим и осталим процесима,
- остваривање прописаних стандарда обезбеђења квалитета високог образовања,
- рационално и одговорно управљање, понашање и одлучивање у процесима вредновања рада наставника, студената и ненаставног особља,
- остваривање оптималних услова рада при најмањим могућим трошковима, имајући у виду сигурност људи, имовине и заштиту човекове средине,
- оптимални развој и унапређење научно-истраживачког рада перманентним ангажовањем наставника и студената на иновирању знања и искустава,
- јавно и транспарентно претстављање стратегије и система менаџмент квалитетом,
- унапређивање комуникације са запосленима, студентима и другим корисницима услуга факултета,
- планирање побољшања пословања, у смислу понуде разноврснијих студијских програма наставе, проширења сарадње са привредним и непривредним организацијама, развоја научно-истраживачког рада и покретања нових пројеката;
- усклађивање студијских програма и наставе са сличним високошколским институцијама у свету и код нас,
- проширење научне сарадње са високо ранжираним научним центрима у свету,
- стално улагање у побољшање услова студирања, образовног, научног и практичног рада и обезбеђење различитих савремених ресурса као што су: нови простори и опрема (аудио-визуелна, рачунарска, лабораторијска, истраживачка и друга) за оптимално одвијање наставних процеса и истраживања, национално и међународно признати уџбеници и друга библиографска литература, нови информациони системи и информационе технологије,
- увођење сталног процеса преноса и иновирања знања наставног и ненаставног особља, у опсегу надлежности, комуницирања и примене рачунарских технологија, планирања и управљања ресурсима,
- подстицање сопственог наставног особља на објављивању уџбеника на нивоу национално и међународно признатих стандарда и критеријума,
- обезбеђење побољшаних услова студирања студената и подстицање њиховог рада на примени прописаних правила за самовредновање студија, наставе и наставног особља.
- увођење стандарда ISO 9001 у циљу побољшања квалитета и ефикасности процеса на Факултету, ради повећања задовољства студената и корисника услуга факултета, ефективном применом и побољшањем система, а све у складу са мисијом и визијом.
- увођење стандарда ISO 27001 у циљу подизања нивоа безбедности информација и размене податка.

### **3. ДЕКЛАРИСАЊЕ ТРАЈНОГ ОПРЕДЕЉЕЊА ЗА СПРОВОЂЕЊЕ СИСТЕМА КВАЛИТЕТА**

Машински факултет у Нишу се чврсто и трајно определио да ће непрекидно и систематски у реализацији своје делатности:

- развијати и промовисати начин рада који признаје значај квалитета и осигурања система квалитета рада,
- радити на унапређењу квалитета својих студијских програма, наставе, истраживања, уџбеника и литературе, опреме, ненаставне подршке, вредновања наставе од стране студената и процеса управљања, применом стандарда и поступака обезбеђења квалитета које утврђује Факултет на основу стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма, које је донело Национално тело за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању.

Руководство Факултета успоставља и унапређује систем управљања квалитетом као део интегралног пословног система на основу планских и системских активности, због чега је је у оквиру Завода за машинско инжењерство већ увео стандарде:

- Систем менаџмента квалитетом према стандарду ISO 9001:2015,
- Систем менаџмента животном средином према стандарду ISO14001:2015
- Систем менаџмента безбедношћу и заштите на раду према стандарду ISO 45001:2015

Ови стандарди су успостављени за области: истраживања, развоја, пројектовања, консалтинга, контролисања, испитивања, еталонирања, обуке и организовања научних скупова. Током наредног периода стратегијом се планира увођење ових стандарда на целом факултету, док се поред ових стандарда планира и успостављање стандарда:

- ISO/IEC 27001:2022 Безбедност информација, сајбер безбедност и заштита приватности – Системи менаџмента безбедношћу информација.

### **4. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Обезбеђивање и вредновање квалитета на Факултету обухвата утврђене области обезбеђивања квалитета, а то су:

1. унапређење студијских програма,
2. унапређење наставног процеса,
3. унапређење научно-истраживачког рада,
4. унапређење квалитета наставног и истраживачког особља,
5. унапређење наставне и научне литературе,
6. унапређење квалитета простора и опреме,
7. унапређење услова студирања,
8. унапређење ненаставне подршке,
9. учешће студената у процесу обезбеђења квалитета,
10. развој и унапређење културе квалитета,
11. унапређење у раду са студентима на питањима каријерног саветовања,
12. унапређење родне равноправности на факултету.

## **5. ЦИЉЕВИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Циљ израде стратегије обезбеђења квалитета на Факултету је обезбеђење високог нивоа квалитета образовања у области Машинског инжењерства, Индустијског инжењерства и инжењерског менаџмента и даљег развоја научно-истраживачког рада на Факултету.

Факултет за своје циљеве поставља:

- унапређење квалитета студијских програма и наставе;
- унапређење научно-истраживачког рада наставног особља;
- осигурање квалитета и то превасходно увођењем механизма вредновања који ће осигурати висок ниво квалитета наставе и научно-истраживачког рада, као и укупног исхода образовног процеса;
- повећање ефикасности и квалитета студирања на Факултету;
- даље усавршавање студија које обезбеђују знање, вештине и способности прилагођене захтевима тржишта рада;
- развој образовања током читавог живота;
- увођење дуалног образовања;
- обезбеђење финансирања реализације стратегије квалитета од стране оснивача, из сопствених средстава и кроз пројекте са партнерским установама и организацијама;
- стварање наставног подмлатка;
- успостављање и унапређење партнерских односа са компанијама;
- успостављање сталних програма плаћене стручне праксе са партнерским компанијама;
- успостављање програма за формирање start-up предузећа од стране студената уз подршку Факултета и наставног кадра;
- стално унапређење квалитета ненаставне подршке;
- побољшање услова рада свих запослених;
- закључивање уговора о сарадњи са стратешким партнерима у земљи и иностранству.
- подршка мобилности студената, наставног и ненаставног особља;
- већа партиципација Факултета у научно-истраживачким међународним пројектима.

## **6. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА**

Мере којима се реализују постављени циљеви обезбеђења квалитета на Факултету су:

- обавезно самовредновање и оцена квалитета студијских програма и Факултета као високошколске установе у складу са стандардима Националног тела за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању и Правилником о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма, редовно у трогодишњим интервалима, а по потреби и у краћим интервалима;
- усклађивање студијских програма по обиму и садржају са студијским програмима реномираних факултета из области Машинског инжењерства, Индустијског инжењерства и инжењерског менаџмента у развијеним земљама;
- поштовање високих критеријума за издавање уџбеника и стручне литературе који су усклађени са националним и међународним стандардима;
- стално инвестирање у лабораторијску опрему која се може користити у настави и

научно-истраживачком раду, затим у аудио-визуелну опрему за наставу, а све у циљу испуњавања свих националних и међународних стандарда;

- усклађивање броја ангажованих наставника и сарадника са националним и међународним стандардима;
- поштовање високих критеријума за избор наставника и сарадника и њихово усклађивање са националним и међународним критеријумима;
- акредитација Факултета у складу са стандардима Националног тела за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању у законом прописаном року;
- акредитација Факултета као научно-истраживачке организације у складу са Законом о науци и истраживањима и Правилником о поступку, начину вредновања и квантитативном исказивању научно-истраживачких резултата истраживача;
- обезбеђење јединства образовног, стручног и научно-истраживачког рада чији се садржаји и резултати, односно знања користе у наставном процесу;
- продубљивање и ширење међународне сарадње са реномираним установама и центрима у свету кроз заједничке студијске програме, истраживачке пројекте, боравке наших наставника и сарадника у реномираним установама и центрима, размене наставника и мобилности студената;
- успостављање сталне сарадње са Националном службом за запошљавање, послодавцима и студентима који су завршили студије у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли студенти завршетком студија (примена стечених знања у пракси) и коришћење добијених информација у циљу унапређења наставе;
- стална едукација ненаставног особља у областима њиховог рада, у вештини комуникације и коришћењу рачунарског хардвера и софтвера;
- формирање тима за стално праћење и контролу квалитета на Факултету састављеног од чланова Одбора за квалитет, којим ће руководити Одбор за квалитет;
- формирање тима за обезбеђење родне равноправности;
- обезбеђење кадрова, инфраструктуре за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака;
- обезбеђење услова за рад представника студената на вредновању наставе;
- обавеза јавног публикавања резултата вредновања квалитета на веб порталу Факултета или на други одговарајући начин;
- стално праћење захтева и интересовања средњошколаца као и савремених трендова у образовању;
- обезбеђење неопходних услова којима се постиже задовољство студената, наставног и ненаставног особља и других корисника знања која се стичу на Факултету.
- системско праћење и аплицирање за међународне грантове и програме мобилности, у партнерству са другим високошколским институцијама из земље и иностранства.

## 7. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Субјекти обезбеђења квалитета су сви запослени на Факултету и студенти. Они учествују у обезбеђењу квалитета кроз одговарајуће органе, стручне комисије и тела:

- Одбор за квалитет,
- декан и продекани,
- катедре,
- Студентски парламент,
- организационе јединице у којима је запослено ненаставно особље,
- комисија за спровођење студентског вредновања квалитета студија.

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета су регулисана општим и појединачним актима Факултета.

Сви субјекти имају право и обавезу да учествују у обезбеђењу квалитета на свом радном месту и кроз учешће у раду органа и тела која обезбеђују квалитет.

## 8. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ

Машински факултет у Нишу захтева од свих својих наставника и сарадника да се баве научно-истраживачким и стручним радом у својој ужој научној области за коју су изабрани у звање. На тај начин ће у процесу активне наставе унети елементе и резултате истраживања, као и решавање проблема из праксе.

Такође, студенти своја знања, вештине и способности стичу: кроз класичне видове наставе, обављањем стручне праксе, током стручних посета компанијама у Нишу и окружењу, учешћем на семинарима, конференцијама и конгресима, учешћем на различитим тематским такмичењима, учешћем у научно-истраживачким пројектима и кроз програме мобилности студената.

## 9. АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење ове Стратегије, а на предлог Одбора за квалитет, Наставно-научно веће Факултета усвојиће Акциони план по областима обезбеђења квалитета, којим ће се ближе утврдити неопходне активности са роковима извршења, као и извршиоци.

## 10. ЗАВРШНИ ДЕО

Ова Стратегија ступа на снагу осмог дана од дана објављивања на интернет страни Факултета. Ступањем на снагу ове Стратегије престаје да важи Стратегија обезбеђења квалитета Машинског факултета у Нишу број 612-388-6/2020 од 29. септембра 2020. године.

Број: 612-202-2/2024

Датум: 24. април 2024. године

САВЕТ МАШИНСКОГ ФАКУЛТЕТА У НИШУ

Проф. др Љиљана Радовић, председник

